
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA
REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A JUNIO 30 DE LAS VIGENCIAS 2020 Y 2019

NOTA 1: Información de la empresa

El Hospital Regional de Duitama es una empresa social del estado ESE con domicilio en la ciudad de Duitama (Boyacá) y con sede en la avenida de las Américas con carrera 35, creada según Decreto Ordenanza N° 001525 de diciembre 27 de 1995 de la Gobernación de Boyacá como una entidad descentralizada de categoría especial, del orden departamental, dotada de personería jurídica, con patrimonio propio y autonomía administrativa, adscrita a la Secretaría de Salud de Boyacá e integrante al sistema de seguridad social en salud y sometida al régimen jurídico previsto en el capítulo III, artículos 194 y 195 de la Ley 100 de 1993, Su objeto social es la prestación de los servicios de salud, entendidos como un servicio público y como parte integral del sistema de seguridad social. De acuerdo al Decreto 1876/94 la entidad está organizada a partir de una estructura básica funcional e incluye tres áreas: área de Dirección en cabeza de la Junta Directiva, Revisoría Fiscal, la Gerencia y la subgerencia administrativa y científica; área de Atención al usuario conformada por el conjunto de unidades orgánico-funcionales encargadas de todo el proceso de producción y prestación de servicios de salud y el área de logística que comprende la unidades funcionales encargadas de ejecutar, en coordinación con la demás áreas los procesos de planeación, adquisición, manejo, utilización, optimización y control de los recursos humanos, financieros, físicos y de información, necesarios para alcanzar y desarrollar los objetivos de la empresa y realizar el mantenimiento de la planta física y su dotación.



Nota 2 – Bases para la presentación de los estados financieros y resumen de principales políticas contables.

Los presentes estados financieros individuales se elaboraron con base en el Marco Técnico Normativo para Empresas que No Cotizan en el Mercado de Valores, y que no captan ni administran Ahorro del Público, Resolución 414 de 2014 y sus modificatorios. Dicho marco hace parte integrante del Régimen de Contabilidad Pública expedido por la Contaduría General de la Nación, que es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas. Los estados financieros presentados comprenden el estado de situación financiera y el estado de resultado integral a junio 30 de 2020 comparados al mismo corte de la vigencia anterior.

2.1. Criterio de materialidad: En la elaboración de los estados financieros, atendiendo el criterio de materialidad, se ha omitido aquella información o desgloses que no requieren de detalle, puesto que no afectan significativamente la presentación de la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la empresa originados durante los periodos contables presentados.

2.2. Periodo cubierto por los estados financieros: corresponde al estado de situación financiera a junio de 2020 comparado con el mismo periodo de la vigencia 2019 y el estado de resultado integral para el periodo enero 01 a junio 30 de 2020 comparado con el mismo periodo de la vigencia 2019.

Nota 3 – Efectivo y equivalentes al efectivo: La desagregación del efectivo y equivalentes al efectivo presentados en el estado de situación financiera a 30 de junio de 2020 es el siguiente:



EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Caja	11.612.800	15.164.799	-3.551.999	-23,42%
Depósitos en instituciones financieras - cuenta corriente	10.234.858	14.468.825	-4.233.967	-29,26%
Depósitos en instituciones financieras - cuenta de ahorro	12.414.675.496	7.674.982.217	4.739.693.279	61,76%
Total	12.436.523.154	7.704.615.841	4.731.907.313	61,42%

Dentro de los depósitos en instituciones financieras – cuentas de ahorro \$12.436.523.154 se encuentran \$1.082.429.143 los cuales son de destinación específica como es el caso de la cuenta por excedentes del saneamiento de aportes patronales por valor de \$1.03.878.833 recursos los cuales no se pueden utilizar hasta tanto se tenga una directriz del Ministerio de la Protección Social.

El saldo de las cuentas del efectivo y equivalentes al efectivo se encuentran debidamente conciliadas.

Nota 4 – Cuentas por cobrar: La desagregación de las cuentas por cobrar presentados en el estado de situación financiera a 30 de junio es el siguiente:

CUENTAS POR COBRAR

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Prestación servicios de Salud	43.200.550.158	44.294.817.643	-1.094.267.485	-2,47%
Transferencias y subvenciones por cobrar	0	0	0	0,00%
Otras cuentas por cobrar	1.096.837.360	767.818.801	329.018.559	42,85%
Cuentas por cobrar difícil recaudo	3.027.595.639	5.998.805.861	-2.971.210.222	-49,53%
Deterioro acumulado	-2.970.666.574	-2.853.435.861	-117.230.713	4,11%
Total	44.354.316.583	48.208.006.444	-3.853.689.861	-7,99%
participación en el total del activo	44,97%	51,36%		
TOTAL DEL ACTIVO	98.628.218.861	93.854.279.717		



Las cuentas por cobrar representan el 44.97% del total del activo, y de este el rubro el más representativo son las cuentas por cobrar por servicios de salud con una participación del 97.4%.

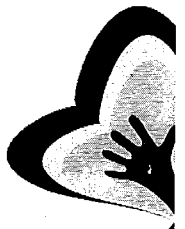
Las cuentas por cobrar de difícil recaudo disminuyeron el 49.53% respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y su saldo a junio 30 de 2020 corresponde a las siguientes entidades así: Saludcoop \$2.071.296.102, Solsalud \$403.190.741, Humana vivir \$245.965.302, Salud Condor \$167.370.217 y Caprecom \$139.773.277.

La siguiente es la composición de las cuentas por cobrar por servicios de salud a junio 30:

CUENTAS POR COBRAR SERVICIOS DE SALUD

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Plan obligatorio de salud (POS) por EPS	13.124.258.127	11.855.180.249	1.269.077.878	10,70%
Plan subsidiado de salud (Poss) por EPS	20.952.821.808	19.928.843.688	1.023.978.120	5,14%
Servicios de salud por IPS privada	5.404.478.867	5.111.465.452	293.013.415	5,73%
Atención accidentes de tránsito SOAT	1.055.051.804	1.160.892.162	-105.840.358	-9,12%
Reclamaciones Fosyga ECAT	1.816.685.348	1.590.627.480	226.057.868	14,21%
Giro directo con abono a la cartera sector salud (cr)	-4.644.476.217	-457.209.421	4.187.266.796	915,83%
Demás cuentas por cobrar servicios de salud	5.491.730.421	5.105.018.033	386.712.388	7,58%
Total	43.200.550.158	44.294.817.643	1.094.267.485	-2,47%

La cartera por servicios de salud más representativa es la del régimen subsidiado con el 48.5%, seguido de las cuentas por cobrar del régimen contributivo con el 30.38%.



El siguiente es el comportamiento de la recuperación de cartera por servicios de salud a junio 30:

RECUPERACION DE CARTERA SERVICIOS DE SALUD

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019
RECAUDO SERVICIOS DE SALUD		
Recaudo Cartera Servicios de salud vigencia actual	53,26%	49,59%
Recaudo Cartera Servicios de salud vigencias anteriores	20,90%	17,03%

Nota 5 – Inventarios La siguiente es la composición de los inventarios presentados en el estado de situación financiera a 30 de junio:

INVENTARIOS

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Medicamentos	432.156.793	370.305.071	61.851.722	16,70%
Materiales Médico Quirúrgicos	764.778.553	516.402.917	248.375.636	48,10%
Materiales Reactivos y de laboratorio	142.412.241	229.794.789	-87.382.548	-38,03%
Materiales Odontológicos	399.764	650.713	-250.949	-38,57%
Materiales para Imagenología	8.004.559	4.927.859	3.076.700	62,43%
Viveres y ranchos	4.157.699	1.852.100	2.305.599	124,49%
Elementos y Accesorios de Gas Combustible	0	0	0	0,00%
Inv Elementos y Accesorios de Aseo	27.092.376	10.316.916	16.775.460	162,60%
Otros materiales	552.958.561	215.244.912	337.713.649	156,90%
Total	1.931.960.546	1.349.495.277	582.465.269	43,16%
Participación en el total del activo	1,96%	1,44%		
TOTAL DEL ACTIVO	98.628.218.861	93.854.279.717		

Los inventarios son los activos adquiridos que se tienen con la intención de transformarse o consumirse por las actividades de producción de servicios y representan el 1.96% del total del activo; dentro de los inventarios los rubros más representativos son los materiales médico quirúrgicos con una participación del 39.59%, seguido de los otros materiales que lo componen materiales y suministros y elementos de lencería con el 28.62% y le siguen los medicamentos con el 22.37%.



Nota 6 – Propiedades, planta y equipo: La siguiente es la composición de las propiedades, planta y equipo presentadas en el estado de situación financiera a 30 de junio:

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Terrenos	15.666.950.000	15.666.950.000	0	0,00%
Edificaciones	8.490.309.823	8.490.309.823	0	0,00%
Redes, líneas y cables	307.735.512	307.735.512	0	0,00%
Maquinaria y equipo	980.093.850	335.511.204	644.582.646	192,12%
Equipo médico científico	5.092.405.173	3.300.211.009	1.792.194.164	54,31%
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.388.800.717	983.103.728	405.696.989	41,27%
Equipos de comunicación y computación	1.366.542.431	801.260.164	565.282.267	70,55%
Equipo de transporte	901.344.174	322.444.175	578.899.999	179,53%
Equipo de comedor, cocina y despensa	13.357.750	13.357.750	0	0,00%
Subtotal	34.207.539.430	30.220.883.365	3.986.656.065	13,19%
Depreciación acumulada PPYE	-4.053.879.055	-2.972.313.561	1.081.565.494	36,39%
Total PPYE	30.153.660.375	27.248.569.804	2.905.090.571	10,66%
Participación en el total del activo	30,57%	29,03%		
TOTAL DEL ACTIVO	98.628.218.861	93.854.279.717		

Las propiedades, planta y equipo representan el 30.57% del total del activo. A junio de 2020 se incrementó este rubro en \$3.986.656.065 que representa el 13.19% respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, producto de la dotación de equipos como: dos máquinas de anestesia, adquisición de la central de mezclas, esterilizador a vapor, sistema automático para empaque de dosis unitaria de medicamentos, 6 analizadores de signos vitales, dotación de sistema ultrasonido-ecógrafo, dotación equipos para la sala IAMII, dotación camas mecánicas de 4 planos, dotación de equipos de cómputo y licenciamiento software, adquisición mesa quirúrgica, sistema de llamado pacientes, entre otros y compra de una ambulancia de transporte asistencial básico para la sede



de Santa Rosa de Viterbo, una ambulancia de transporte asistencial medicalizada neonatal y una ambulancia de transporte asistencial medicalizada, lo anterior con recursos propios y el apoyo de la Gobernación de Boyacá y la alcaldía de Duitama.

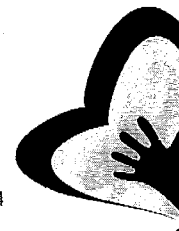
Nota 7 – Cuentas por pagar: La siguiente es la composición de las cuentas por pagar presentadas en el estado de situación financiera a 30 de junio:

CUENTAS POR PAGAR

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Adquisición de bienes y servicios nacionales	2.528.570.210	987.229.507	1.541.340.703	156,13%
Recursos a favor de terceros	610.738.783	1.224.745.262	-614.006.479	-50,13%
Descuentos de nómina	63.938.000	72.682.400	-8.744.400	-12,03%
Retención en la fuente e impuesto de timbre	132.041.509	128.079.022	3.962.487	3,09%
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	991.380	694.867	296.513	42,67%
Impuesto al valor agregado iva	21.848.713	20.512.386	1.336.327	6,51%
Créditos judiciales	0	0	0	0,00%
Otras cuentas por pagar	361.497.053	1.074.722.924	-713.225.871	-66,36%
Total	3.719.625.648	3.508.666.368	210.959.280	6,01%
Participación en el total del Pasivo	43,21%	47,89%		
TOTAL DEL PASIVO	8.609.227.759	7.326.505.458		

Las cuentas por pagar representan el 43.21% del total del pasivo; El rubro más representativo son las otras cuentas por pagar por adquisición de bienes y servicios con el 67.98%. Estas cuentas por pagar son de la vigencia actual y no superan los 90 días de antigüedad.

Nota 8 – Beneficios a empleados a corto plazo: La siguiente es la composición de los beneficios a empleados a corto plazo presentados en el estado de situación financiera a 30 de junio:



BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Nómina por pagar	0	0	0	0,00%
Cesantías	1.926.572.999	1.907.519.182	19.053.817	1,00%
Intereses sobre Cesantías	9.601.662	11.222.110	-1.620.448	-14,44%
Vacaciones	101.391.020	59.799.101	41.591.919	69,55%
Prima de Vacaciones	113.874.238	65.100.655	48.773.583	74,92%
Prima de Servicios	10.217.490	13.288.363	-3.070.873	-23,11%
Prima de Navidad	80.164.373	93.149.227	-12.984.854	-13,94%
Bonificaciones	31.395.943	32.116.187	-720.244	-2,24%
Aportes a Riesgos Laborales	4.697.100	5.284.800	-587.700	-11,12%
Remuneración Serv técnicos	153.643.102	0	153.643.102	0,00%
Aportes a cajas de compensación familiar	8.602.500	13.639.900	-5.037.400	-36,93%
Total	2.440.160.427	2.201.119.525	239.040.902	10,86%
Participación en el total del Pasivo	28,34%	30,04%		
TOTAL DEL PASIVO	8.609.227.759	7.326.505.458		

Esta denominación representa las obligaciones generadas por concepto de las retribuciones que la empresa proporciona a sus trabajadores a cambio de sus servicios y representan el 28.34% del total del pasivo.

El rubro más representativo son las cesantías por pagar con el 78.95% del total de los beneficios a empleados, la cancelación de este pasivo se encuentra garantizado con los recursos entregados en administración a los fondos de cesantías protección y porvenir.

Nota 9 – Patrimonio de la empresa: La siguiente es la composición del patrimonio de la ESE Hospital Regional de Duitama a junio 30 de las vigencias 2020 Y 2019:



PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Capital fiscal	17.075.817.107	17.075.817.107	0	0,00%
Resultados Ejercicios anteriores	73.460.545.057	63.103.017.111	10.357.527.946	16,41%
Resultado del ejercicio	-517.371.062	6.348.940.041	-6.866.311.103	-108,15%
Total	90.018.991.102	86.527.774.259	3.491.216.843	4,03%

El resultado del ejercicio de la vigencia actual fue negativo es decir se tuvo una pérdida de \$517.371.062, que comparado con el mismo periodo de la vigencia anterior el cual el resultado había sido una utilidad de \$6.348.940.041, por lo tanto, se presenta una disminución del 108.15% en el resultado neto del ejercicio.

Lo anterior obedece básicamente a la disminución de las ventas de servicios de salud por efecto de la pandemia causada por el Covid, como se refleja en la siguiente nota.

Nota 10 – Ingresos Operacionales Vs costos por prestación de servicios: La desagregación de los ingresos por prestación de servicios de salud y costos presentados en el estado de resultado integral individual para los periodos contables terminados a junio 30 es la siguiente:

INGRESOS OPERACIONALES Y COSTOS POR PRESTACION DE SERVICIOS

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Venta de servicios	19.132.491.146	24.195.210.834	-5.062.719.688	-20,92%
Costo de ventas	16.341.995.946	15.763.769.354	578.226.592	3,67%
Utilidad bruta	2.790.495.200	8.431.441.480	-5.640.946.280	-66,90%

La utilidad bruta a junio 30 de la vigencia 2020 se disminuyó en el 66.90% con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, es decir \$5.640.946.280 menos que a junio de la vigencia 2019.

E.S.E Hospital Regional de Duitama

Tel. 76323233

Av. Américas Cr 35

www.hrd.gov.co



Comparando los datos acumulados a corte junio de las vigencias 2020 y 2019, la venta de servicios de salud disminuyen en el 20.92%, en tanto que los costos de ventas aumentaron el 3.67% por tanto la utilidad bruta disminuyó en el 66.90%.

En el mes de junio de 2020 la venta de servicios de salud mejoró un poco, ya que la disminución de ventas en junio fue del 36% que comparado con las ventas de abril y mayo que disminuyeron en promedio el 45%, lo anterior comparado con las ventas de enero y febrero de 2020 meses en los cuales no se había decretado la emergencia sanitaria por el covid 19.

Dentro de los costos de ventas se encuentra lo correspondiente a la remuneración de servicios técnicos y honorarios de la parte asistencial los cuales se incrementaron en \$580.596.636 que representa el 6.69%, comparado con los datos a la misma fecha de corte de la vigencia anterior.

COSTOS REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS Y HONORARIOS- ASISTENCIALES

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Remuneración Servic Técnicos	2.763.844.666	2.341.631.460	422.213.206	18,03%
Honorarios	6.498.277.351	6.339.893.921	158.383.430	2,50%
Total	9.262.122.017	8.681.525.381	580.596.636	6,69%
Participación del total de costos	56,68%	55,07%		

Los costos por remuneración de servicios técnicos y honorarios representan el 56.68% del total de los costos por prestación de servicios de salud.



Nota 11 – Otros ingresos: La siguiente es la distribución de los otros ingresos reflejada en el estado de resultado integral por las vigencias terminadas a junio 30 de 2020 y 2019:

OTROS INGRESOS

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Intereses Depósitos Instit Financieras	94.899.088	42.000.532	52.898.556	125,95%
Fotocopias	16.951	0	16.951	0,00%
Arrendamientos	349.169.078	323.012.632	26.156.446	8,10%
Recuperaciones	275.359.443	661.498.842	-386.139.399	-58,37%
Aprovechamientos	1.406.103	1.114	1.404.989	126121,10%
Otros Ingresos Ordinarios	35.100.007	54.981.246	-19.881.239	-36,16%
Reversión Pérdidas por Deterioro de Valor de CXC	885.643.474	0	885.643.474	0,00%
Total	1.641.594.144	1.081.494.366	560.099.778	51,79%

Los otros ingresos tuvo un incremento \$560.099.778 que representa el 51.79% respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, básicamente por el ingreso de la reversión de pérdidas por deterioro de las cuentas por cobrar de la vigencia 2020.

Nota 12 – Gastos Operacionales de administración: La siguiente es la distribución de los gastos de administración reflejada en el estado de resultado integral por las vigencias terminadas a junio 30 de 2020 y 2019:

GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Sueldos y salarios	281.413.774	277.196.654	4.217.120	1,52%
Contribuciones efectivas	75.622.300	79.004.100	-3.381.800	-4,28%
Aportes sobre la nómina	13.981.650	15.276.800	-1.295.150	-8,48%
Prestaciones sociales	81.066.546	91.870.365	-10.803.819	-11,76%

E.S.E Hospital Regional de Duitama

Tel. 76323233

Av. Américas Cr 35

www.hrd.gov.co



Gastos personales diversos	1.572.149.450	1.525.970.017	46.179.433	3,03%
Gastos generales	776.383.779	589.864.902	186.518.877	31,62%
Impuestos contribuciones y tasas	94.406.700	83.872.213	10.534.487	12,56%
Total	2.895.024.199	2.663.055.051	231.969.148	8,71%

El rubro más representativo dentro de los gastos operacionales de administración son los gastos de personal diversos con una participación del 54.31%; dentro de este rubro se encuentra registrado la remuneración por servicios técnicos, honorarios, capacitación y viáticos de la parte administrativa que incrementó el 3.03% respecto al mismo periodo de la vigencia anterior como se puede observar en el siguiente cuadro:

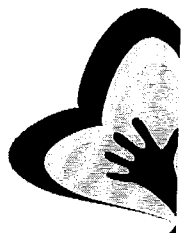
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Servicios	1.571.683.736	665.962.401	905.721.335	136,00%
Honorarios	0	856.219.114	-856.219.114	-100,00%
Capacitación	200.000	1.111.900	-911.900	-82,01%
viáticos	265.714	2.676.602	-2.410.888	-90,07%
Total	1.572.149.450	1.525.970.017	46.179.433	3,03%

Nota 13 – Deterioro Cuentas por cobrar: El deterioro a las cuentas por cobrar por servicios de salud se incrementó en \$615.381.117 que representa el 275.38% respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, lo anterior producto de un año más de antigüedad en las cuentas por cobro de difícil recaudo.

DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Servicios de salud	838.846.755	223.465.638	615.381.117	275,38%
Total	838.846.755	223.465.638	615.381.117	275,38%



Nota 14 – Cuentas de orden deudoras: En esta denominación se incluyen los grupos que representan los hechos o circunstancias de los cuales puede generarse derechos a favor de la empresa.

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	2.187.000.000	1.480.000.000	707.000.000	47,77%
Bienes entregados en custodia	0	213.355.422	-213.355.422	-100,00%
Facturación glosada en Vta de Serv de salud	532.361.570	246.499.957	285.861.613	115,97%
Total	2.719.361.570	1.939.855.379	779.506.191	40,18%

Los litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos corresponden a 4 demandas de acción de repetición donde el demandante es la ESE Hospital Regional de Duitama.

La disminución de los bienes entregados en custodia obedeció a reversión de este registro ya que por error se estaban registrando en esta cuenta el valor de los títulos valores dejados por los pacientes en garantía de la deuda, y que no correspondía con la dinámica del plan general de contabilidad pública.

La facturación glosada en venta de servicios de salud representa el valor de las objeciones a las facturas presentadas por la IPS que se originan por las inconsistencias detectadas en su revisión y en sus respectivos soportes las cuales son identificadas por las entidades con las cuales se hayan celebrado contratos de prestación de servicios y que están pendientes de responder a la fecha de corte del informe.



Nota 15 – Cuentas de orden acreedoras: En esta denominación se incluyen las cuentas que representan obligaciones posibles surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia quedará confirmada solo si llegan a ocurrir.

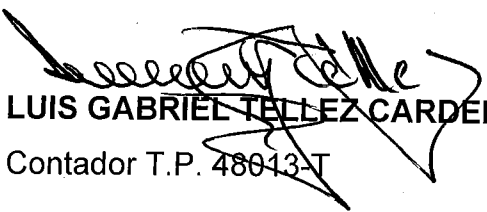
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

Cifras en pesos Colombianos	30/06/2020	30/06/2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	3.054.000.000	2.475.800.000	578.200.000	23,35%
Total	3.054.000.000	2.475.800.000	578.200.000	23,35%

Los litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos corresponden a 7 demandas interpuestas por terceros en contra de la ESE Hospital Regional de Duitama y que la estimación de la pretensión corresponde a un riesgo de pérdida posible.


LIFAN MAURICIO CAMACHO MOLANO
Gerente


YANNETH LUCIA VILLATE C
Subgerente Administrativo


LUIS GABRIEL TELLEZ CARDENAS.
Contador T.P. 48013-T

